

# LAC OSISKO

PROJET D'IMPACT TERRITORIAL

## PLAN D'ACTION EN TOURISME DURABLE

2024-2027





L'élaboration de ce plan a été soutenue financièrement par le gouvernement du Québec dans le cadre de Destination durable et action concertée, une mesure de soutien coordonnée par le Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD) découlant du Plan pour une économie verte 2030 et du Plan d'action pour un tourisme responsable et durable 2020-2025.

Plan pour une  
économie  
verte



Québec



FONDS D'ACTION  
QUÉBÉCOIS  
pour le développement durable



CENTRE LOCAL  
DE DÉVELOPPEMENT  
ROUYN-NORANDA



Ville de  
Rouyn-Noranda

COLLECTIF  
TERRITOIRE



## TABLE DES MATIÈRES

LE LAC OSISKO : UN JOYAU AU CŒUR D'UNE VILLE	4
ATTRAITES ET ÉLÉMENTS DE MISE EN VALEUR	6
CONTEXTE, ENJEUX ET OPPORTUNITÉS	8
CONCEPT DE MISE EN VALEUR	10
PLAN D'ACTION 2024-2027	13
MISE EN ŒUVRE	17
CRÉDITS ET REMERCIEMENTS	18

## LE LAC OSISKO : UN JOYAU AU CŒUR D'UNE VILLE

Situé en plein cœur de la ville de Rouyn-Noranda, le lac Osisko est très fréquenté par la population et par les visiteurs. Fortement identitaire, le lac Osisko est intimement lié à l'histoire et au développement de la ville et comporte plusieurs atouts naturels, de loisir, de patrimoine et de culture. Affecté par l'activité industrielle et humaine des dernières décennies, il est aux prises avec plusieurs problèmes qui limitent son potentiel récréotouristique et qui menacent la vitalité de son écosystème et de sa biodiversité.

*À l'aube du 100<sup>e</sup> anniversaire de Rouyn-Noranda, en 2026, nous souhaitons réhabiliter collectivement ce joyau de notre patrimoine et en faire un produit d'appel touristique et un objet de fierté communautaire.*



## Le Projet lac Osisko

*Le Projet lac Osisko est une expérience communautaire, une démarche créative et participative qui s'articule autour de l'objectif ambitieux de réhabiliter le lac Osisko, cœur vibrant de Rouyn-Noranda.*

Se déployant au sein d'un laboratoire d'innovation territoriale qui unit le génie créatif des arts, des sciences et de l'industrie, le Projet lac Osisko est un modèle vivant de la capacité d'innovation des régions du Québec et un reflet de la créativité, de l'audace et de la volonté d'une communauté résiliente et déterminée à se mettre en mouvement pour des lendemains florissants.

Rassemblant des dizaines de partenaires provenant de différents secteurs de la communauté, le projet suscite l'enthousiasme de la population, l'intérêt des médias et fait parler de lui à l'échelle nationale et internationale en raison de son approche novatrice et de son caractère audacieux et inspirant.

Le Projet lac Osisko bénéficie d'ailleurs du patronage de la Commission canadienne pour l'UNESCO et a remporté en 2021 le Prix du Jury des Prix Demain le Québec de la Fondation David Suzuki.

## Un produit d'appel en tourisme durable

La vision touristique développée à travers le Projet lac Osisko est celle d'un musée vivant de la réhabilitation. Des expériences distinctives, des contenus sensibles et des parcours actifs seront offerts à la population et aux visiteurs afin de mettre de l'avant ce défi grandiose et évolutif qu'est la revitalisation d'un lac urbain. L'expérience offerte à la population et aux visiteurs cherchera à éduquer et à sensibiliser à la préservation des écosystèmes, tout en mettant de l'avant des valeurs d'inclusion, de vie active, de fierté et de respect du patrimoine naturel, historique et culturel.

La communauté de Rouyn-Noranda — impliquée depuis les débuts du projet — continuera d'en être partie prenante, avec une place toute spéciale faite à la jeunesse. Par une démarche d'innovation sociale bienveillante, nous mettons notre communauté en mouvement à travers un projet désirable, symbole vibrant de guérison et d'espoir.



## Une vision commune pour un développement harmonieux et cohérent

En 2021, le Collectif Territoire donnait naissance à Repère sensible, le concept fondateur du projet de mise en valeur. En 2022, la Ville de Rouyn-Noranda se dotait d'un plan directeur d'aménagement des abords du lac Osisko inspiré du concept Repère sensible.

En 2023, un nouveau pas est fait dans la concertation des partenaires avec l'élaboration d'un Plan d'action 2024-2027 en tourisme durable, grâce au financement du programme Destination durable et action concertée. Fruit d'un travail de concertation de plusieurs partenaires, ce Plan d'action orientera le développement de la destination pour les prochaines années. Sa mise en œuvre permettra à Rouyn-Noranda de se doter d'un legs extraordinaire à l'occasion de son centenaire.

Bonne lecture !



## ATTRAI TS ET ÉLÉMENTS DE MISE EN VALEUR

*Situé au cœur de Rouyn-Noranda, le lac Osisko fait partie de la vie des gens. Véritable joyau identitaire, le lac Osisko est très fréquenté par la population et par les visiteurs. Il constitue un atout indéniable pour la collectivité, et nombreuses sont les personnes qui ressentent un fort attachement à celui-ci.*

### Un riche refuge de biodiversité

L'écosystème du lac Osisko, bien que perturbé, abrite encore une riche biodiversité. L'élément le plus remarquable est sans contredit la présence de nombreux oiseaux nicheurs, dont le fameux grèbe jougris, une espèce emblématique du lac Osisko. Le lac abrite aussi une colonie de goélands à bec cerclé comptant environ 750 individus se regroupant sur un rocher appelé « l'Île aux Mouettes » par la population locale. À ce jour, 179 espèces d'oiseaux ont été observées au lac Osisko. Ces espèces, qu'elles ne soient que de passage, nicheuses ou résidentes, font le bonheur des amateurs de loisir ornithologique.

En plus des oiseaux, une variété d'amphibiens, d'invertébrés et de mammifères peuvent être observés sur le lac et dans ses environs, entre autres le rat musqué, qui est à l'origine du nom du lac Osisko<sup>1</sup>. Le lac Osisko sert aussi d'habitat à la faune poissonnière, dont la perchaude, la barbotte brune, l'épinoche à cinq épines et le doré jaune<sup>2</sup>.



## Une offre récréotouristique variée

Le lac Osisko est riche d'une offre culturelle variée, dont un site patrimonial, des circuits d'interprétation, des festivals et événements, des œuvres d'art public, etc. Plusieurs activités et fêtes communautaires ont aussi lieu aux abords du lac Osisko. Ces différents attraits et événements attirent des milliers de visiteurs chaque année. Le site permet aussi la pratique d'une multitude d'activités sportives et de plein air : le vélo, la course, la marche, les loisirs aquatiques (kayak, canoë, pédalo, planche à pagaie, etc.), la pêche, le patinage, le hockey, etc.

Différents espaces publics sont aménagés sur le pourtour du lac et permettent à la population et aux visiteurs d'apprécier la beauté du site : espaces gazonnés et fleuris, arbres matures, promenade, mobilier (bancs, tables de pique-nique), agora et gradins, etc.

Le développement récréotouristique du site du lac Osisko a fait l'objet de plusieurs projets et initiatives au fil des années. Ce désir de miser sur le potentiel du lac Osisko est encore présent aujourd'hui et s'inscrit dans les volontés d'aménagement de la Ville de Rouyn-Noranda<sup>3</sup> et dans les stratégies touristiques du CLD Rouyn-Noranda<sup>4</sup>. Cette intention de développement récréotouristique doit être pensée dans une approche écoresponsable et harmonieuse qui évite d'exercer une pression sur un écosystème déjà fragilisé.



L'organisme RécréOsisko loue gratuitement des vélos, des embarcations sans moteur (canots, kayaks, pédalos, etc.) des raquettes ainsi que des patins à glace.



La Corporation de La maison Dumulon accueille les visiteurs dans le Magasin général de Jos Dumulon.



Le sentier polyvalent Osisko est une boucle de 8 km ceinturant le lac et permettant la pratique de la marche, du vélo, du patin à roues alignées, etc.



Le site de la Presqu'Île offre plusieurs attraits de loisir, dont des modules pour enfants ainsi que des jeux d'eau.



Le lac Osisko fait le bonheur des pêcheurs, été comme hiver.

## CONTEXTE, ENJEUX ET OPPORTUNITÉS

*La consultation de la communauté et des partenaires a mis en lumière différents enjeux, aspirations et besoins qui doivent être pris en considération dans la mise en œuvre de ce Plan d'action.*

### Éléments à prendre en considération

- Le lac présente de nombreux problèmes environnementaux qui menacent la santé de l'écosystème et réduisent certains usages (pêche, baignade, navigation, etc.) – plantes envahissantes, contamination de l'eau, des sédiments et des berges, eutrophisation accélérée. Les problèmes de contamination (du sol, de l'eau, des sédiments) doivent être considérés dans le développement des projets.
- L'adaptation aux changements climatiques doit s'inscrire de manière transversale dans le développement et la mise en œuvre des projets.



- La fréquentation importante du lac Osisko par une diversité d'usagers nécessite des efforts d'harmonisation des usages, notamment en ce qui a trait à l'usage des sentiers, ainsi qu'une recherche d'équilibre entre l'aménagement des espaces et la préservation des lieux naturels.
- La zone centre-ville est densément aménagée et constitue un carrefour de mobilité, de tourisme et de vie urbaine. Différents enjeux limitent néanmoins son développement touristique : absence d'infrastructures sanitaires accessibles, manque d'espaces d'accueil, de bureau et d'entreposage pour les organismes en place, enjeux sécuritaires dans la zone du bureau de poste en raison de l'important trafic, etc.
- Des travaux de réaménagement de la Presqu'île sont en préparation afin d'être réalisés dans les prochaines années. La population et les partenaires ont été consultés en amont du projet. Les travaux prévus visent une renaturalisation des berges ainsi qu'un réaménagement de la Presqu'île.
- La Grande Place Edmund-Horne est déjà utilisée par certains festivals et événements. Le potentiel du site pourrait être développé davantage par un concept d'aménagement écologique, esthétique et multiusage impliquant les partenaires en amont.
- La Ville de Rouyn-Noranda a procédé en 2023 à une modification du zonage afin de protéger du développement urbanistique la portion est du lac Osisko, dernière grande zone boisée bordant le lac.



## Principaux besoins et désirs exprimés par la communauté

- La guérison du lac Osisko au cœur des projets de mise en valeur ;
- Une appropriation quatre saisons du site du lac Osisko ;
- Une plus grande place faite à la mobilité active et durable en toute saison ;
- Une plus grande ouverture de la ville vers le lac ;
- L'aménagement de lieux spécifiques pour différents usages ;
- Le maintien de la diversité des usages et l'harmonisation de ceux-ci ;
- La mise en valeur de l'histoire du lac Osisko ;
- La mise en valeur des solutions environnementales.

## Opportunités

- La population de Rouyn-Noranda est très attachée à son lac Osisko et le Projet lac Osisko bénéficie d'une forte mobilisation communautaire ;
- Le plan de valorisation de Rouyn-Noranda (en préparation) ainsi que le plan de développement du quartier du Vieux-Noranda s'inscrivent en syntonie avec le présent Plan d'action ;
- Les prochaines années seront significatives en termes de célébrations : 100<sup>e</sup> anniversaire du site historique de La maison Dumulon en 2024, de la Ville de Rouyn-Noranda en 2026 et de la Fonderie Horne en 2027. Cela peut donner lieu à des projets de mise en valeur et à des legs structurants ;
- La vision de développement touristique du lac Osisko s'inscrit pleinement dans les grandes tendances en tourisme (ex : Cities with Nature) ainsi que dans les objectifs de développement durable promus par les Nations Unies à travers le Programme de développement durable à l'horizon 2030.

## CONCEPT DE MISE EN VALEUR

*Il est notre référence commune,  
notre pôle magnétique, la borne  
centrale qui offre une bouffée  
de fraîcheur en plein cœur de l'urbain,*

*notre lac Osisko, splendeur flétrie  
par les humains et par le temps.*

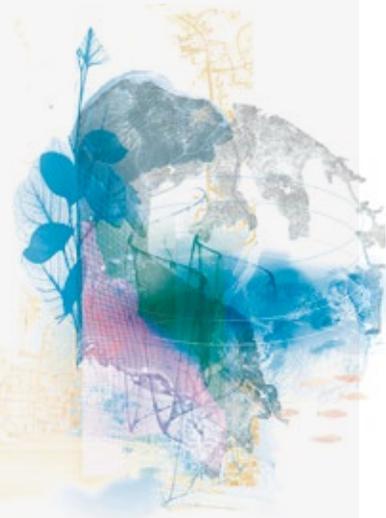
*Le lac est maintenant le moteur  
de nos actions.*

*Il est celui qui nous donne l'impulsion  
fondamentale, qui anime et qui incite  
au mouvement. Il nous réunit,  
nous fait réfléchir et nous recueillir.*

*Il nous inspire et nous permet de croire  
à des lendemains florissants.*

Extrait de

Repère  
*sensible*



## Un concept intégrateur pour la mise en valeur du lac Osisko

Le concept Repère sensible a été développé en 2021 en partenariat avec la Ville de Rouyn-Noranda dans l'intention de fournir à la communauté et aux partenaires des lignes directrices pour inspirer les projets développés autour du lac Osisko afin qu'ils soient les éléments constitutifs d'un tout harmonieux et cohérent.

### **Repère sensible met de l'avant de grands principes, issus des consultations de la population et des partenaires :**

- Le respect et la mise en valeur de l'écosystème ainsi que du patrimoine naturel, culturel et historique du site ;
- L'accessibilité et les usages multiples ;
- La participation et les partenariats pour la mise en œuvre des projets ;
- L'audace, la créativité et l'innovation ;
- Le plaisir, l'harmonie et la beauté.

## Des espaces à créer

Repère sensible propose un lac ponctué d'espaces sensibles, mouvants, qui sont interconnectés et se fondent les uns dans les autres. Les définitions de ces espaces incarnent des intentions : elles ont pour but d'encadrer poétiquement et conceptuellement les projets à venir dans le cadre respectueux du concept de Repère sensible. Elles cherchent aussi à stimuler l'inspiration et l'implication des citoyens, des citoyennes, acteurs de changement dans la ville. Nous souhaitons les inciter à l'action et éveiller leur fibre créative.



▲ **Les espaces de résilience**  
cherchent à rendre à la nature la place dont elle a besoin pour se refaire une santé, pour respirer et se régénérer. Ils sont les poumons du lac et de la ville.

●●●● **Les espaces de traverse**  
sont des lieux de passage, des ponts entre la nature et l'urbanité, entre un état et un autre. Ces zones transitoires nous mènent naturellement vers le lac comme vers un pôle magnétique.

●●● **Les espaces d'effervescence**  
sont fédérateurs, incitent au mouvement et provoquent les rencontres amicales, familiales et festives. Ils sont créateurs de souvenirs et de moments de joie.

● **Les espaces de reconnaissance**  
sont, pour beaucoup de personnes, déjà riches de souvenirs et d'expériences vécues. Ces espaces appellent à la réflexion quant aux rapports entre les humains et la nature et entre le passé, le présent et le futur.

\* **Les espaces de contemplation**  
incitent à l'intériorité et au recueillement. Empreints d'une sensibilité unique, parfois sublimés par l'art, ils permettent à l'humain de ne faire qu'un avec la nature et ses éléments.



## CARTE INTUITIVE DU LAC OSISKO

### Espaces

- |  |                |  |                             |
|--|----------------|--|-----------------------------|
|  | EFFERVESCENCE  |  | HÔPITAL                     |
|  | RECONNAISSANCE |  | MAGASIN GÉNÉRAL DUMULON     |
|  | TRAVERSE       |  | MAISON DES SOINS PALLIATIFS |
|  | RÉSILIENCE     |  | GRANDE PLACE EDMUND-HORNE   |
|  | CONTEMPLATION  |  | ÉMISSAIRES D'EAU PLUVIALE   |



## PLAN D'ACTION 2024-2027

*Le Plan d'action présenté aux pages suivantes est le résultat du travail de concertation des partenaires afin d'établir les principales cibles pour 2027 ainsi que les actions et les moyens de mise en œuvre pour les atteindre, les responsables et les partenaires ainsi qu'un échéancier. Bien entendu, ce plan constitue un document de référence, de communication et d'orientation pour les partenaires. Il est donc essentiel qu'il soit considéré comme un outil flexible qui pourra s'adapter au contexte et aux opportunités.*

## 1. FAIRE DU LAC OSISKO UN PÔLE EFFERVESCENT ET STRUCTURANT

CIBLES	ACTIONS / MOYENS	RESPONSABLE(S)	PARTENAIRES CIBLÉS OU CONFIRMÉS	ÉCHÉANCE
<b>1.1 Renforcer la synergie des acteurs touristiques liés au lac Osisko en favorisant la mutualisation</b>	1.1.1 Favoriser le travail de concertation visant à développer des solutions de mutualisation et de mise en valeur de la zone centre-ville	Collectif Territoire	CLD Rouyn-Noranda, Ville RN, Dumulon, RécréOsisko, Quartier Centre, Société 100°, clubs motoneige / quad, etc.	En continu
	1.1.2 Travailler en synergie pour développer un projet structurant d'utilisation de l'édifice Réal-Caouette	CLD Rouyn-Noranda Collectif Territoire	CLD Rouyn-Noranda, Collectif Territoire, Ville RN, Dumulon, Société 100°, bureau du député fédéral, etc.	En continu
	1.1.3 Favoriser le travail de concertation pour développer un projet structurant de réaménagement de la Presqu'île	Ville RN	Comité directeur Signature Innovation, Collectif Territoire, Trame, organismes et citoyen.es.	2026
	1.1.4 Favoriser le travail de concertation pour développer un projet structurant de réaménagement de la Grande Place Edmund-Horne	Collectif Territoire	Ville RN, CLD Rouyn-Noranda, Osisko en fête, FME, Fonderie Horne, Société 100°, Comité Vieux-Noranda, etc.	En continu
	1.1.5 Travailler en synergie pour développer un guide de normes visant à déployer une signalétique claire et du mobilier distinct et identitaire au pourtour du lac	Ville RN	Collectif Territoire, CLD Rouyn-Noranda, comité art & design, organismes culturels, touristiques et de loisir, Comité du Vieux-Noranda, entreprises spécialisées, etc.	2024
	1.1.6 Explorer les autres avenues de mutualisation des ressources des acteurs touristiques	Collectif Territoire	Ville RN, CLD Rouyn-Noranda, Tourisme AT, organismes culturels, touristiques et de loisir, etc.	En continu
<b>1.2 Faire du lac Osisko un carrefour de mobilité douce et durable</b>	1.2.1 Stimuler, soutenir et encourager les initiatives du milieu qui visent à améliorer la mobilité douce et durable aux abords du lac Osisko, notamment en hiver	Ville RN	RécréOsisko, Collectif Territoire, etc.	En continu
	1.2.2 Favoriser la création de corridors écologiques (ex : entre Parc botanique À Fleur d'eau et lac Osisko, entre le lac Osisko et le lac Rouyn, entre le lac Osisko et le lac Noranda)	Ville RN	OBVT, Collectif Territoire, CREAT, Groupe de travail en environnement, etc.	En continu



## 2. DÉVELOPPER L'EXPÉRIENCE TOURISTIQUE DU LAC OSISKO

CIBLES	ACTIONS / MOYENS	RESPONSABLE(S)	PARTENAIRES CIBLÉS OU CONFIRMÉS	ÉCHÉANCE
<b>2.1 Développer de nouvelles expériences récréotouristiques</b>	2.1.1 Réaménager le secteur Presqu'Île dans le respect de l'écosystème et de manière à rehausser l'expérience de la population et des visiteurs	Ville RN	Membres du Comité directeur Signature Innovation, Trame, ministères, etc.	2026
	2.1.2 Offrir de nouvelles expériences sur le site historique de La maison Dumulon pour son 100 <sup>e</sup> anniversaire	Corpo Dumulon	VRN, Collectif Territoire, Osisko en fête	2024
	2.1.3 Poursuivre le laboratoire d'espace public et investir de nouveaux lieux et de nouvelles saisons	Collectif Territoire Ville RN	Artistes et créatifs, entreprises	En continu
	2.1.4 Poursuivre le projet des cabanes du lac et développer l'expérience pour la population et les visiteurs	Collectif Territoire	VRN, Corpo Dumulon, RécréOsisko	En continu
	2.1.6 Faire mieux connaître aux partenaires le concept de mise en valeur Repère sensible afin de favoriser son appropriation et sa mise en application dans les projets	Collectif Territoire Ville RN	Ville RN, membres du CPLO	En continu
	2.1.7 Stimuler, encourager et soutenir les initiatives résilientes à l'égard des changements climatiques	Ville RN Collectif Territoire	Organismes locaux et régionaux, artistes et créatifs	En continu
	<b>2.2 Faire du design du site une partie intégrante de l'expérience touristique</b>	2.2.1 Intégrer des éléments de design qui améliorent l'expérience des usagers et créent de la beauté et de la cohérence dans l'expérience du site	Ville RN	Organismes locaux et régionaux, artistes et créatifs, comité art & design, comité culturel VRN, Comité Vieux-Noranda, firmes, etc.
2.2.2 Favoriser les projets d'art public et de design autour du lac, en respect avec les orientations (Repère sensible, plans et politiques, etc.)		Ville RN	Collectif Territoire, etc.	En continu
2.2.3 Intégrer les éléments d'art public autour du lac Osisko dans les outils d'immersion Douce Rebelle		Ville RN	Collectif Territoire	En continu



### 3. FAIRE DU LAC OSISKO UNE VITRINE INSPIRANTE DE TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE

CIBLES	ACTIONS / MOYENS	RESPONSABLE(S)	PARTENAIRES CIBLÉS OU CONFIRMÉS	ÉCHÉANCE
<b>3.1 Développer le tourisme écologique et scientifique autour du projet de réhabilitation</b>	3.1.1 Favoriser le travail de concertation pour développer des solutions environnementales novatrices et structurantes	Collectif Territoire	GTE, CPLO, Ville RN, UQAT, CTRI, partenaires industriels, etc.	En continu
	3.1.2 Développer des contenus éducatifs, ludiques, interactifs et sensibles autour des solutions environnementales	Collectif Territoire	OBVT, comité art & design, partenaires artistiques et culturels, etc.	En continu
	3.1.3 Imaginer des parcours originaux et attractifs mettant en valeur le patrimoine naturel et culturel du lieu et les solutions environnementales mises en place	Collectif Territoire	Tourisme AT, CLD Rouyn-Noranda, comité art & design	En continu
	3.1.4 Développer et mettre en œuvre une stratégie de développement du tourisme scientifique, d'affaires et d'inspiration autour du Projet lac Osisko	CLD RN	Tourisme AT, Collectif Territoire, UQAT, etc.	En continu
	3.1.5 Accueillir des événements structurants en matière de tourisme scientifique et d'innovation (ex : Défi AquaHacking Québec, école d'été, symposium, etc.) et en favoriser le rayonnement intra et extra régional	Collectif Territoire	AquaAction, ROBVQ, REQ, Ville RN, CLD Rouyn-Noranda, Tourisme AT, UQAT, CTRI, etc.	En continu
<b>3.2 Favoriser le rayonnement du projet pour renforcer l'attrait de la destination</b>	3.2.1 Favoriser le rayonnement des activités de recherche et de développement de la connaissance au sein de différents réseaux universitaires et scientifiques	Collectif Territoire	UQAT, CTRI, partenaires académiques	En continu
	3.2.2 Participer activement aux activités et au rayonnement du Métalab des régions en transition	Collectif Territoire	Partenaires du Métalab	2025
	3.2.3 Intégrer des réseaux nationaux et internationaux (ex : Cities with Nature, CCUNESCO, etc.)	CLD RN, TAT		2026
	3.2.4 Faire rayonner le projet et son approche au sein de différents réseaux et par différents canaux	Collectif Territoire	CLD Rouyn-Noranda, Tourisme AT, VRN, etc.	En continu
	3.2.5 Développer et mettre en œuvre une stratégie de communication et de rayonnement pour faire connaître le projet et la destination	CLD RN, TAT, Collectif Territoire	Ville RN	2026

## MISE EN ŒUVRE

*La mise en œuvre du Plan d'action sera effectuée par les responsables et les partenaires identifiés. Des partenaires pourraient s'ajouter en fonction du contexte et des opportunités. Aussi, comme il a été mentionné plus haut, ce Plan d'action doit être considéré comme un outil flexible qui peut s'adapter en fonction de l'évolution du contexte.*

Le suivi de la mise en œuvre de ce Plan d'action sera réalisé annuellement par l'équipe du CLD Rouyn-Noranda avec la collaboration des membres du comité de suivi du Projet lac Osisko (CPLO). Au besoin, il pourra être bonifié ou modifié avec l'accord des partenaires.



## Principes de mise en œuvre

### **Soutenir la guérison du lac Osisko**

Le lac Osisko doit se refaire une santé. C'est pourquoi il est primordial de favoriser les projets qui ont un impact positif sur l'écosystème et de mesurer la portée environnementale de ceux-ci dans les processus de développement et de décision.

### **Préserver la nature et les espaces sauvages**

Le lac Osisko et ses berges sont un poumon au cœur de Rouyn-Noranda. Les projets de mise en valeur devraient miser sur la préservation des berges et des espaces sauvages, en faisant de ceux-ci des espaces protégés. Aussi, il est essentiel de favoriser des projets qui visent l'intégration harmonieuse des infrastructures à la nature et qui préservent au maximum la vue du lac.

### **Miser sur les ressources déjà existantes**

Le lac Osisko et ses abords comportent déjà de nombreuses richesses et plusieurs infrastructures. Autant que possible, développer les projets en misant sur la mutualisation des besoins et des ressources et sur les infrastructures existantes.

### **Favoriser l'accessibilité**

L'accessibilité au site du lac Osisko en toute saison est un enjeu de première importance. Il est donc primordial de favoriser les projets qui soutiennent l'accessibilité pour tous, qui prennent en considération les obstacles à la mobilité et qui réfléchissent au partage des ressources pour les différents types d'utilisateurs.

### **Redécouvrir le lac sous plusieurs angles**

Sortir des sentiers battus, explorer et réimaginer le lac est un aspect fondateur de la mise en valeur. Il est donc important de développer des projets novateurs qui encouragent la redécouverte du lac Osisko ainsi que l'exploration respectueuse de ses coins méconnus et de ses berges moins fréquentées. Les idées qui mettent de l'avant le lac, tant à sa surface que dans ses profondeurs, hiver comme été, sont également à privilégier.



## CRÉDITS ET REMERCIEMENTS

*Nous remercions toutes les  
personnes qui ont contribué à  
l'élaboration de ce Plan d'action.*

### Coordination du projet

**Annie Bélanger**, directrice générale adjointe et tourisme, CLD Rouyn-Noranda

**Geneviève Aubry**, directrice générale, Collectif Territoire

### Comité de pilotage

**Annie Bélanger**, directrice générale adjointe et tourisme, CLD Rouyn-Noranda

**Audrey Desrochers**, directrice générale, Corporation de La maison Dumulon

**Dominic Lapointe**, chercheur en tourisme, UQAM

**Émilie Villeneuve**, cheffe du service de la culture, Ville de Rouyn-Noranda

**Geneviève Aubry**, directrice générale, Collectif Territoire

**Olivier Thibodeau**, chef des parcs et équipements, Ville de Rouyn-Noranda

**Guillaume Travers**, directeur développement touristique et transition durable, Tourisme Abitibi-Témiscamingue

### Rédaction Geneviève Aubry

### Révision linguistique Patrick Rogrigue

### Design graphique Anne Vaugeois

### Soutien au projet

**Mariève Migneault**, CLD Rouyn-Noranda

**Marie-Lyne Blier**, CLD Rouyn-Noranda

**Bonny Rochefort**, CLD Rouyn-Noranda

**Nathalie Grenier**, CLD Rouyn-Noranda

**Victor Baron-Morasse**, Collectif Territoire

**Mélanie Hallé**, Collectif Territoire

### Comité de suivi du Projet lac Osisko :

**Samuelle Ramsay-Houle**, conseillère municipale et présidente

**Réal Beauchamp**, conseiller municipal

**Jean Mercier**, directeur de la vie active, culturelle et communautaire, Ville de Rouyn-Noranda

**Olivier Thibodeau**, chef des parcs et équipements, Ville de Rouyn-Noranda

**Karine Berthiaume**, administratrice et directrice artistique, Collectif Territoire

**Geneviève Aubry**, directrice générale, Collectif Territoire

**Annie Bélanger**, directrice générale adjointe et tourisme, CLD Rouyn-Noranda

**Pierre Cartier**, administrateur, Organisme de bassin versant du Témiscamingue

**Aurore Lucas**, chargée de projet en environnement, Ville de Rouyn-Noranda

**Julien Moulinier**, conseiller à la recherche, UQAT

**Kim Hurtubise**, coordonnatrice à la vie active et aux événements, Ville de Rouyn-Noranda

**Carolann St-Jean**, cheffe de l'aménagement du territoire, Ville de Rouyn-Noranda

### Ainsi que :

**François Bédard**, directeur, Centre mondial d'excellence des destinations

### Photos

**Régis Massicotte, Dominic McGraw, Louis Jalbert et Jean-Simon Bégin.**



## LISTE DES ACRONYMES

<b>CLD-RN</b>	Centre local de développement Rouyn-Noranda
<b>CPLO</b>	Comité de suivi du Projet lac Osisko
<b>GTE</b>	Groupe de travail en environnement
<b>REQ</b>	Réseau Environnement du Québec
<b>ROBVQ</b>	Regroupement des organismes de bassins versants du Québec
<b>TAT</b>	Tourisme Abitibi-Témiscamingue
<b>UQAC</b>	Université du Québec à Chicoutimi
<b>UQAT</b>	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
<b>VRN</b>	Ville de Rouyn-Noranda

### Références

- 1 Selon les informations du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, 2020.
- 2 Selon les informations du ministère des Ressources naturelles et des Forêts, 2020.
- 3 Ville de Rouyn-Noranda, Schéma d'aménagement et de développement révisé, 2010, page 22.
- 4 CLD Rouyn-Noranda, Plan stratégique de développement et de marketing touristique 2017-2020.



# LAC OSISKO

PROJET D'IMPACT TERRITORIAL

